



ASSISTÊNCIA SOCIAL
ADVENTISTA

"Porque a Desigualdade existe!"

SEDE NACIONAL

Rua Joaquim Bonifácio, 17
1169-150 Lisboa
Tel. +351 213 510 918
Fax +351 213 510 929

www.asa.org.pt

NIPC 500 993 807

Instituição de Utilidade Pública
Diário da República 221, III Série,
25-09-1991

**Relatório da Direção
Março 2025**

1. INTRODUÇÃO

Com espírito de gratidão e sentido de missão, apresentamos o Relatório Anual de Atividades da ASA – correspondente ao ano de 2024. Este relatório reflete não apenas os números e factos do nosso trabalho, mas, sobretudo, o compromisso humano e cristão de servir com excelência aqueles que Deus nos confiou.

O documento está estruturado em duas partes, representando as duas grandes áreas de intervenção da nossa associação. A primeira parte refere-se à valência educativa da **Creche e Jardim de Infância Arco-Íris**, espaço de amor, cuidado e formação integral das crianças. A segunda parte centra-se na missão da ASA junto da **população sénior**, através da rede de Lares Adventistas para Pessoas Idosas (LAPI), que continua a crescer em alcance, qualidade e impacto.

Ambas as áreas, com os seus desafios e conquistas, traduzem o propósito maior da ASA: **cuidar com compaixão, servir com profissionalismo e educar com esperança**, promovendo a dignidade e o bem-estar ao longo de todas as fases da vida.

2. ATIVIDADE DESENVOLVIDA

2.1 CRECHE E JARDIM DE INFÂNCIA ARCO-IRIS

O presente relatório tem como objetivo apresentar um balanço das atividades desenvolvidas ao longo do ano de 2024 na área de ação de apoio à infância, em conformidade com o Plano de Ação e orçamento estipulados para o ano em causa.

Capacidade e Valências:

A taxa de ocupação nas 2 respostas sociais do Arco Íris, no ano letivo passado, manteve-se nos 100% (24 crianças nas salas de creche e 50 nas salas de pré-escolar).

Contamos também com 10 colaboradores (4 educadoras, 4 ajudantes de ação educativa, 1 ajudante de serviços gerais e 1 administrativa).

Atividades Desenvolvidas:

Durante o ano de 2024, o Arco Íris desenvolveu uma série de atividades com o intuito de promover o bem-estar e desenvolvimento das crianças atendidas. Mencionamos, resumidamente, algumas dessas atividades desenvolvidas, desafios enfrentados e objetivos cumpridos.

Área de intervenção Pedagógica/Relacional

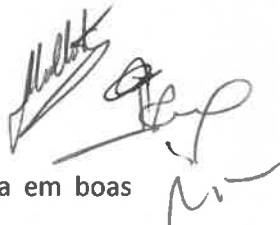
- Com o intuito de melhorar o envolvimento das famílias nas atividades diárias do estabelecimento foram feitos contactos regulares através da plataforma ChildDiary, reuniões temáticas, momentos de encontros informais e participação das famílias com atividades trazidas ao grupo.
- Ao longo do ano todos os pais foram felicitados pelo seu aniversário com o envio de um e-mail em nome da escola e com a entrega de cartões personalizados feitos pelas crianças.
- O Arco Íris sempre se destacou pelo seu cuidado com a natureza e sustentabilidade do planeta, obra das mãos do nosso Criador. Mais um ano de projetos desenvolvidos com o envolvimento de toda a comunidade educativa e parceiros, levou-nos a alcançar o 18º prémio da Bandeira Verde atribuído pela ABAE.
- Foram igualmente desenvolvidos os restantes projetos de solidariedade e serviço à comunidade e ao próximo (Heróis da Fruta, Dia do Pijama, Projeto Conchinha, Projeto Toneladas de Ajuda, Campanha da ADRA).
- Foram desenvolvidas as atividades propostas no nosso PDDE (Plano Diretor de Desenvolvimento Espiritual) sob o tema “ADN de Heróis”. Ao longo do ano foram abordados vários heróis bíblicos, colmatando com a partilha entre salas no final de cada mês.
- Tivemos mais um ano de colaboração com a Escola Superior de Educação, proporcionando orientação de 2 estágios de Mestrado de Educação de Infância e 1º Ciclo.
- Mantivemos igualmente o protocolo com a APPACDM (Associação Portuguesa de Pais e Amigos do Cidadão Deficiente Mental) promovendo a valorização pessoal e integração social de 1 jovem através de um programa orientado no âmbito da função de auxiliar de ação educativa.
- Foi reformulado o Projeto Educativo do Estabelecimento sob o tema “Vamos Explorar”, tema comum a todas as escolas da Rede Escolar Adventista para os anos letivos de 2024 a 2027. Os pilares do Projeto são os mesmos das áreas de intervenção da Educação Adventista, pilares que cooperam e interagem de uma forma que deve ser o mais harmoniosa e coerente possível: a Família, a Escola e a Igreja.

Área de intervenção Organizacional

- A nível da Direção, foi atribuída a Direção Técnica para a valência de creche à Educadora Joana Barreto, ficando a Educadora Anabela Torres apenas com a Direção Pedagógica.
- A nível da formação foram feitas várias formações, nomeadamente em Medidas de Autoproteção, Higiene e Segurança Alimentar – “Perigos Alimentares e Boas Práticas de Higiene”, Alimentação Infantil, Participação na Convenção de Educação sob o tema “A Formar Heróis para a Eternidade” com a presença da Prof. Sónia Moreira e participação na 29ª Convenção de Docentes em Sagunto.
- Foi apresentado um estudo à Segurança Social para alargamento da resposta social de creche, mas foi inviabilizado porque as alterações necessárias para a sua execução iriam comprometer o funcionamento geral da instituição.

Área de intervenção de Recursos e Equipamentos:

- Foram feitas algumas intervenções nas paredes exteriores do edifício, como reparação de várias rachas e respetiva pintura.
- Foram pintadas as 2 salas de pré-escolar, corredores, salão polivalente, portas do elevador e portão de entrada.
- Foi substituído um portão que dá acesso às escadas no pátio de cima.
- Foram substituídas todas as redes mosquiteiras existentes pois já não se encontravam em bom estado.

- 
- Foi substituído o aparelho de ar condicionado da sala de berçário que já não estava em boas condições.
 - Foram feitos 2 novos colchões, por medida, para os muda-fraldas da sala de creche e sala de berçário.
 - Com a colaboração de uma Nutricionista foram reformuladas as ementas de lanches das crianças, dando resposta à solicitação dos Encarregados de Educação.
 - Foi feita a remodelação de mobiliário e decoração da sala de educadoras no 1º piso.

Objetivos Não alcançados:

Dos vários objetivos propostos, não foram concretizados o intercâmbio com os restantes estabelecimentos da REASD, não foi feito o retiro espiritual/formação com toda a equipa, não foi colocada a cerca no pátio de cima nem foi remodelada a casa de banho dos funcionários.

Contratos e Parcerias celebrados com outras instituições:

Tentar manter a média de parceiros adequada ao melhor desenvolvimento das nossas atividades, nomeadamente:

- ✓ Segurança Social
- ✓ Junta de Freguesia
- ✓ ENA – recolha de óleos alimentares
- ✓ Amarsul – Projeto Toneladas de ajuda
- ✓ ADRA – recolha de bens
- ✓ Projeto Conchinha – animais abandonados
- ✓ ABAE – Eco-Escolas
- ✓ ACES Arrábida (Agrupamentos de Centros de Saúde de Arrábida)
- ✓ URAP (Unidade de Recursos Assistenciais Partilhado)
- ✓ Eli (Sistema Nacional de Intervenção Precoce na Infância)
- ✓ EntrAjuda (Formação e doação de bens)
- ✓ ESE Setúbal (Escola Superior de Educação)
- ✓ APPACDM (Associação Portuguesa de Pais e Amigos do Cidadão Deficiente Mental)
- ✓ CAS (Colégio Adventista de Setúbal – 1º Ciclo)
- ✓ Igreja Adventista de Setúbal

Enquanto instrumentos que somos na obra do Mestre, que continue a existir a gratidão, a consagração, a dedicação, o esforço e a visão para cumprirmos todos com a missão que Deus nos confiou, de Educar para a Eternidade.

2.2 APOIO À TERCEIRA IDADE

O presente documento constitui-se como o relatório de atividades da ASA - Área de Ação de Apoio à Terceira Idade, constituída pela rede de Lares Adventistas para Pessoas Idosas (LAPI) - que integra quatro equipamentos sociais apoiando clientes idosos e outros utentes com diferentes necessidades

e dependências - LAPI Norte (Avintes), LAPI Centro (Leiria), LAPI Sul (Salvaterra de Magos) e LAPI Madeira (Funchal) – e que desenvolvem o seu trabalho nas Respostas Sociais de Estruturas Residenciais Para Idosos (ERPI), de Centro de Dia (CD), de Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) e através do Programa de Emergência Alimentar através das Cantinas Sociais (CS), para o ano de 2024, tendo como base o Plano de Ação e Orçamento aprovados.

Taxas de ocupação

Tem existido um esforço da rede de Lares Adventistas para Pessoas Idosas para aumentar as taxas de ocupação das respostas sociais. No final de 2024, este era o panorama:

Valências/ Respostas Sociais	LAPI Sul		LAPI Norte		LAPI Madeira		LAPI Centro		Total		Taxa de ocupação
	Capacidade autorizada	Clientes	Capacidade autorizada	Clientes	Capacidade autorizada	Clientes	Capacidade autorizada	Clientes	Capacidade autorizada	Clientes	
ERPI	76	73	52	50	16	16	-	-	144	139	96,53%
CD	-	-	-	-	25	16	40	18	65	34	52,31%
SAD	20	6	-	-	-	-	70	49	90	55	61,11%
Total	96	79	52	50	41	32	110	67	299	228	76,25%
Taxa de ocupação	82,29%		96,15%		78,05%		60,91%				

*ERPI - Lar; CD - Centro de dia; SAD - Serviço de Apoio Domiciliário

A taxa de ocupação das respostas sociais situa-se em cerca de 97% em ERPI, 61% em SAD e 52% em CD.

De salientar o aumento das ocupações de CD e SAD, que possibilitaram que a taxa de ocupação geral do LAPI Madeira aumentasse de 66% (2023) para 78%, e que no LAPI Centro subisse de 50% (2023) para cerca de 61%, o que consideramos muito positivo.

Tínhamos no final de Dezembro de 2024 um total de 147 colaboradores diretos e indiretos que fazem o acompanhamento das 3 respostas sociais (e ainda do Programa de Emergência Alimentar através das Cantinas Sociais (CS)).

Cumprimentos dos Objetivos Estratégicos

Em 2023, foram definidos 5 pilares estratégicos, em função dos quais foram definidos os principais objetivos para 2024. São eles Clientes, Colaboradores, Instalações, Serviços e Comunicação:

1. Clientes

A garantia da segurança, proteção e bem-estar de todos os clientes nas várias respostas sociais que prestamos em Portugal, bem como a humanização dos serviços é nossa obrigação e responsabilidade, pelo que todos os esforços são empreendidos no cumprimento desta meta, que foi cumprida.

A visitação dos clientes a outros estabelecimentos da rede LAPI não foi possível durante o ano, mas mantém-se como objetivo para o próximo ano.

Com a introdução de um novo software, o MySenior, está a ser possível melhorar a eficácia da monitorização e avaliação dos PI (Planos Individuais) e da execução do PADP (Plano de Atividades de Desenvolvimento Pessoal). Esperamos continuar no próximo ano, através da completa implementação na rede.

Cumprimos novamente com o objetivo de apoiar financeiramente os utentes com comprovada carência económica, através do programa FASIA, da distribuição de bens alimentares do Banco Alimentar e ajudando ainda utentes mais carenciados através da parceria com a GALP para fornecimento de botijas de gás.

Workshops sobre saúde mental, violência, demências, foi um objetivo não concretizado, que prevemos atingir no ano de 2025.

2. Colaboradores

No 2º semestre do ano, foram reavaliadas as funções da Gestora de Recursos Humanos, tendo estas sido reestruturadas em função nas necessidades da rede.

O objetivo relativo ao recrutamento de CFO ficou por cumprir e para já ficará sem efeito.

Foram conseguidas parcerias e estágios curriculares e profissionais apenas na área da animação; apesar da procura, não houve sucesso na área da terapia ocupacional e manutenção.

O objetivo de integração de colaboradores com deficiência foi concretizado.

Relativamente aos intercâmbios na rede LAPI, foram concretizados com as encarregadas, sendo que procuraremos alargar a outras categorias profissionais no ano de 2025.

A revisão do Plano de Acolhimento interno está em curso, será concluído em 2025.

Foram feitas diversas progressões de carreira, com conseqüente valorização salarial, dentro dos limites orçamentais estabelecidos.

Destacar ainda a contratação de uma fisioterapeuta a tempo inteiro para o LAPI Norte, que vem dar resposta a uma necessidade já identificada a algum tempo. Com o aumento de utentes dependentes, e com diversas comorbilidades, revelou-se necessário poder encontrar um profissional desta área que pudesse contribuir para uma melhoria da resposta prestada nesta área.

3. Instalações

Já no final do ano, foi concluída a implementação da unidade de produção de autoconsumo (UPAC), pelo que cumprimos o objetivo de redução da dependência energética e de custos do LAPI Norte.

A renovação do parque automóvel foi um objetivo não concretizado devidos às limitações orçamentais, pelo que irá manter-se no ano de 2025.

Relativamente às melhorias no edifício e quartos do LAPI Sul, é um objetivo contínuo, sendo que o seu cumprimento é apenas parcial.

4. Serviços

O processo de licenciamento do aldeamento para ERPI – Modalidade Moradias no LAPI SUL está na sua fase final, após a conclusão das obras de adaptação e das vistorias por parte da Segurança Social e do Município. Foi feita a inspeção regular das Medidas de Autoproteção, e aguardamos agora emissão de parecer favorável por parte da SS. Este novo licenciamento aumentará a capacidade do estabelecimento em Salvaterra de Magos em mais 20 camas, para um total de 96 clientes em ERPI.

No LAPI Centro o processo da nova resposta de ERPI com 17 camas iniciais, aguarda aprovação das alterações aos traçados solicitada pela Segurança Social.

Mantém-se por concluir a implementação das medidas de autoproteção no LAPI Norte e LAPI Centro. Em relação ao LAPI Madeira, obtivemos parecer positivo na apreciação das medidas de autoproteção por parte da Secretaria Regional de Saúde e Proteção Civil, da RAM (Região Autónoma da Madeira), e estamos em fase de implementação das referidas medidas para procedermos à devida inspeção regular.

5. Comunicação

A melhoria da comunicação interna e institucional é um objetivo contínuo e no qual têm sido envidados esforços. A comunicação entre equipas tem sido melhorada (implementação do software MySenior veio contribuir também).

A capelania tem sido um instrumento importante para utentes e colaboradores na rede LAPI. Têm trabalhado de perto com a direção, e reforçado a sua atuação.

Mantemos as nossas parcerias com a Rede de Educação Adventista, ADRA, UPASD, Igrejas, parceiros e Comunidade em geral.

Salientamos o cumprimento do objetivo da realização de escolas cristãs de férias nos estabelecimentos LAPI: Norte, Madeira e Sul. Consideramos esta iniciativa - realizada em período de férias escolares sobretudo para filhos de colaboradores – uma enorme mais-valia para as próprias crianças e colaboradores, mas também para os nossos utentes e pela promoção de convívio intergeracional que é conseguido.

O objetivo de intercâmbio Internacional com Instituições congéneres da Adventcare Network foi realizado por intermédio das diretoras técnicas: “Casa de Repouso – Casa Mia”.

Gestão Financeira

Ao longo dos últimos cinco anos, o volume de atividade da ASA tem vindo a crescer de forma sustentada, atingindo em 2024 um total de rendimentos superior a três milhões e setecentos mil euros. No entanto, o total de gastos foi ligeiramente superior ao valor total dos rendimentos originando um resultado líquido negativo de 6 mil euros.

Para o aumento dos gastos contribuiu essencialmente os gastos com o pessoal, que teve um aumento de 10% face a 2023. Enquanto que para o aumento dos rendimentos, o volume de negócios foi o que mais contribuiu para esse aumento, tendo um aumento de 9% face a 2023.

Os resultados consolidados do exercício ficaram abaixo do previsto, sendo que alguns estabelecimentos apresentaram este ano resultado negativo em face de investimentos e encargos com manutenção e melhoramentos que foram imperativos; do reforço dos encargos com remunerações, face ao significativo impacto do SMN; e do impacto inflacionista nos alimentos e outros bens.

Em 2024, na rede LAPI, realizaram-se investimentos expressivos em conservação e manutenção de equipamentos, tendo esse valor ascendido aos 181 mil euros.

Salientamos o programa FASIA - instrumento de apoio àqueles que comprovadamente demonstrem a sua incapacidade financeira para pagar a totalidade da mensalidade, valor que é integralmente suportado pela ASA. Em 2024 o apoio social foi de 46.126,77€.

Acrescentar ainda neste ponto uma nota de agradecimento pela contribuição por parte do nosso parceiro mais próximo – UPASD, pelo apoio financeiro extraordinário doado ao longo do ano de 2024.

Não há instrumentos financeiros complexos, nem existem riscos relacionados com financiamentos, dado que nem sequer existem financiamentos bancários.

O valor de 246.501 € que se encontra na rubrica de caixa e depósitos bancários a 31/12/2024 é quase na sua totalidade depósitos à ordem e a prazo, uma vez que em caixa só existem 8.418 €.

Política da Qualidade

O LAPI Sul renovou por mais um ano a certificação do Sistema de Gestão da Qualidade, nível certificação A do modelo de avaliação da qualidade de estruturas residenciais para idosos:2008.

Parcerias e Projetos

Para a prossecução dos seus objetivos foram mantidas as nossas parcerias e protocolos de colaboração. Referimos aqui as principais parcerias existentes:

- União Portuguesa dos Adventistas do Sétimo Dia;
- ADRA Portugal;
- Universidade Adventista da Bahia/ULB (Brasil);
- Instituto de Segurança Social do Porto;
- Instituto de Segurança Social de Leiria;
- Instituto de Segurança Social de Santarém;
- Instituto da Segurança Social da Região Autónoma da Madeira;
- CLAS (Comissão Local de Ação Social) de Salvaterra de Magos;
- CLAS (Comissão Local de Ação Social) de Gaia;
- CLAS (Comissão Local de Ação Social) de Leiria;
- EPI (Equipa Proteção ao Idoso) de Salvaterra de Magos;
- NLI (Núcleo local de intervenção) de Salvaterra de Magos;
- RLIS (Rede Local de Intervenção Social) de Salvaterra de Magos;
- CSF (Comissão Social de Freguesia) de Avintes;
- Rede Social de Leiria
- Associação de Moradores de Parceiros;
- CPCJ (Comissão de Proteção Crianças e Jovens) de Salvaterra de Magos;
- Junta de Freguesia de Avintes;
- Câmara Municipal de Salvaterra de Magos;
- Câmara Municipal de Leiria;
- Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia;
- Gaiurb;
- PsiPorto;
- Voluntento;
- Essity;
- Menarini;
- AIPES - Associação de Investigação e Promoção da Economia Social
- INOENTER - Centro Formação e de Inovação Tecnológica
- Fundação Belmiro de Azevedo;
- Escola Dr. Brasão de Castro (Madeira);
- Escola Profissional de Salvaterra de Magos;
- Escola Superior de Educação de Santarém;
- Instituto para a Qualificação, IP-RAM (Madeira);
- Instituto de Emprego e Formação Profissional;
- Centro de Formação Qualificar (Madeira)
- Instituto Emprego da Madeira;
- Direção Geral de Reinserção e Serviços Prisionais (DGRSP);
- Bombeiros Voluntários de Avintes;
- Colégio Adventista de Oliveira do Douro (AREASD);
- Externato Adventista do Funchal (AREASD);
- Escola de Enfermagem – Instituto de Ciências da Saúde da UCP
- Escola Superior de Saúde do IPLeiria
- Núcleo de Apoio Social do IPLeiria;

Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Adventista' and 'Ave'.

- Escola Superior de Saúde do IPSantarém
- Creche Super Ninho, Leiria;
- Associação Portuguesa de Medicina Preventiva
- Centro de Saúde de Leiria;
- Centro de Saúde de Salvaterra de Magos;
- Hospital de Leiria;
- Banco Alimentar de Leiria;
- Banco Alimentar de Santarém;
- Continente de Leiria;
- ENTRAJUDA

Intervenções, ações e projetos de Investimento previstos no Plano de Ação

De acordo com objetivos propostos no plano de ação, e considerando a necessidade de flexibilizar metas e execuções devido a fatores externos, apresentamos grelha com a avaliação e execução por equipamento social. Alguns projetos continuam dependentes de financiamento, outros de decisão das autoridades competentes.


LAPI NORTE

Objetivos	Avaliação/Execução
Formação e implementação das Medidas de Autoproteção	Realizada formação aos colaboradores; implementação em curso
Aquisição de viatura de 9L (VET)	Dependente de financiamento
Aquisição de camas articuladas;	Processo contínuo
Plataforma elevatória (com bateria) para acesso ao 1º piso	Dependente de financiamento
Estudo para equipamentos de snoezelen	Dependente de financiamento. Candidatura a Programas
Mobiliário para Gabinete Médico	Aguarda readaptação de áreas e financiamento
Separadores Clínicos entre camas	Dependente de financiamento
(UPAC) Painéis Fotovoltaicos	Concluído

LAPI CENTRO

Objetivos	Avaliação/Execução
Aumento da capacidade de ERPI através do aumento das instalações	Aguarda aprovação das alterações aos desenhos solicitadas pela Segurança Social
Formação e implementação das Medidas de Autoproteção	Em curso
Reparação das paredes com salitre e vidros da receção e lavandaria; pintura exterior	Dependente de financiamento
Trocar cadeiras do refeitório	Dependente de financiamento
Aquisição de nova carrinha para substituição de frota envelhecida	Dependente de financiamento

LAPI SUL



Objetivos	Avaliação/Execução
Modalidade Moradias do Aldeamento – Licenciamento ERPI	Obras concluídas e inspeção do ANEPC realizada – aguarda licenciamento por SS
Estudo para equipamentos de snoezelen	Dependente de financiamento; Candidatura a Programas
Continuar a Intervenção nos quartos e espaços comuns	Processo contínuo
Aquisição cadeiras de rodas e de camas articuladas	Processo contínuo
Criação dos circuitos de manutenção exterior	Dependente de financiamento
Estudo para jardim-inverno no alpendre exterior ao ginásio	Em análise
Requalificação da caixilharia e estores da estrutura	Dependente de financiamento
Estudo para requalificação do telhado da estrutura	Dependente de financiamento
Intervenções nos quartos (mobiliário, chão e chão WCs)	Parcialmente
Separadores clínicos entre as camas	Dependente de financiamento
Portas Automáticas na entrada e refeitório	Dependente de financiamento
Substituição de corrimões de madeira por inox	Dependente de financiamento
Substituir piso do ginásio	Dependente de financiamento
Formação na área da alimentação vegetariana	Processo contínuo

LAPI MADEIRA

Objetivos	Avaliação/Execução
Pintura geral externa	Em análise
Projeto de instalação de um sistema solar térmico	Em análise
Reparação pavimento exterior	Em análise
Implementação do plano de emergência e segurança e criação das medidas de autoproteção	Em curso
Readaptação do último piso para gabinetes	Pedido de parecer prévio
Estudo para reparação das campainhas dos quartos	Em análise
Melhoramentos da Despensa de Alimentos Frescos	Concluído
Substituição Roupeiros nos Quartos	2025

3. INVESTIMENTOS

Em 2024 os investimentos realizados em novos ativos foram no valor de 17.099,91€, essencialmente, em equipamento básico.

4. APLICAÇÃO DE RESULTADOS

No encerramento das contas do ano de 2024, a ASA apresentou um resultado líquido negativo de 6.162,96 € (seis mil cento e sessenta e dois euros e noventa e seis cêntimos). Este resultado será transferido para a conta 56 – “Resultados Transitados”, após aprovação em Assembleia geral, conforme apresentação por parte do tesoureiro da Direção.

5. FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Não são conhecidos à data, quaisquer factos ocorridos após o termo do exercício, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras a 31 de Dezembro de 2024.

6. ATIVIDADES FUTURAS

Não prevemos no ano de 2025 realizar nenhuma obra, alteração ou aquisição relevante a declarar neste relatório.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A rede LAPI completou já 56 anos de atividade. Os desafios e dificuldades têm sido diversos, mas com resiliência e ajuda de Deus, têm sido ultrapassados.

Por isso, o balanço que fazemos relativamente ao ano de 2024 é positivo, sendo que confiamos que é graças a Deus que podemos celebrar cada conquista deste ano findo.

Ao concluirmos este relatório, elevamos o nosso coração em gratidão a Deus por mais um ano de bênçãos, orientação e sustento no cumprimento da missão da ASA. Cada passo dado, cada desafio superado e cada vida tocada são testemunho da fidelidade de Deus e da dedicação de todos os que conosco colaboram.

Agradecemos, com profunda estima, a todos os que diariamente tornam este trabalho possível: direções técnicas, colaboradores, voluntários, parceiros institucionais, e a toda a família LAPI, pela entrega e profissionalismo demonstrados ao longo de 2024.

Uma palavra especial de reconhecimento à **União Portuguesa dos Adventistas do Sétimo Dia**, não só pelo apoio estratégico e financeiro, mas também pela promoção dos **serviços de capelania**, que têm sido fundamentais no acompanhamento espiritual dos nossos utentes e colaboradores, levando consolo, esperança e sentido à missão que desempenhamos.

Olhamos para o futuro com esperança, conscientes de que a missão continua e de que Deus caminha conosco. Que a Palavra nos inspire a prosseguir com ânimo renovado:

“Deus é o nosso refúgio e fortaleza, socorro bem presente na angústia.” (Salmo 46:1)

Continuemos, pois, unidos no serviço, firmes na fé e movidos pelo amor, certos de que **“o vosso trabalho não é em vão no Senhor.”** (1 Coríntios 15:58)

Eu vou. Iremos todos.

Lisboa, 24 de março de 2025



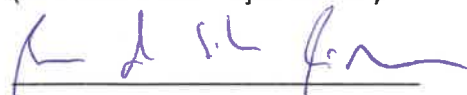
(Presidente da Direção da ASA)



(Vice-presidente da Direção da ASA)



(Tesoureiro da Direção da ASA)



(Secretário da Direção da ASA)